

Böttges-Papendorf

Betriebswirtschaftliche Beratung durch den Steuerberater

- Beratungskonzept
- Beratungsfelder
- Arbeitshilfen

159. Aktualisierung November 2025
Rechtsstand Oktober 2025

Herausgegeben von

Diplom-Volkswirtin Dr. Dorothee Böttges-Papendorf,
Steuerberaterin

Weitere Informationen zum Produkt
mit Bestellmöglichkeit erhalten Sie
in unserem [Online-Angebot](#).

Deubner
Steuern & Praxis



IMPRESSUM

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Grundwerk einschließlich 159. Aktualisierungs- und Ergänzungslieferung
November 2025

© 1989–2025 by Deubner Recht & Steuern GmbH & Co. KG

Alle Rechte vorbehalten. Nachdruck und Vervielfältigung
– auch auszugsweise – nicht gestattet.

Wichtiger Hinweis:

Die Deubner Recht & Steuern GmbH & Co. KG ist bemüht, ihre Produkte jeweils nach neuesten Erkenntnissen zu erstellen. Deren Richtigkeit sowie inhaltliche und technische Fehlerfreiheit werden ausdrücklich nicht zugesichert. Die Deubner Recht & Steuern GmbH & Co. KG gibt auch keine Zusicherung für die Anwendbarkeit bzw. Verwendbarkeit ihrer Produkte zu einem bestimmten Zweck. Die Auswahl der Ware, deren Einsatz und Nutzung fallen ausschließlich in den Verantwortungsbereich des Kunden.

Deubner Recht & Steuern GmbH & Co. KG

Sitz in Köln

Registergericht Köln

HRA 16268

Persönlich haftende Gesellschafterin:

Deubner Recht & Steuern Beteiligungs-GmbH

Sitz in Köln

Registergericht Köln

HRB 37127

Geschäftsführer: Ralf Wagner, Jochen Hortschansky, Kurt Skupin

Deubner Recht & Steuern GmbH & Co. KG

Oststraße 11, D-50996 Köln

Fon +49 221 937018-0

Fax +49 221 937018-90

kundenservice@deubner-verlag.de

www.deubner-recht.de

Umschlag geschützt als eingetragenes Design der

Deubner Recht & Steuern GmbH & Co. KG

Satz: Fotosatz Mäschig GmbH, Robert-Bosch-Str. 12, 74582 Gerabronn

Druck: DATADRUCK GmbH, 89278 Nersingen

Printed in Germany 2025

ISBN 978-3-88606-730-5

1/1

Inhalt

| | |
|----------|--|
| 1/2 | Stichworte |
| 1/3 | Abkürzungen |
| 1/4 | Zu den Autoren |
| 2 | Akquise und Kanzleimarketing |
| 2/1 | Inhalt |
| 2/2 | Kanzleimarketing |
| 2/3 | Berufsrecht |
| 2/4 | Beratungsvertrag und Honorargestaltung |
| 2/5 | Beratungsablauf und Dokumentation |
| 2/6 | Haftungsfragen |
| 2/7 | Einführung eines QM-Systems |
| 3 | Beratungsförderung |
| 3/1 | Inhalt |
| 3/2 | Einstieg in die geförderte (Unternehmens-) Beratung und Beraterzulassung |
| 3/3 | Beratungsförderung des Bundes |
| 3/4 | Beratungsförderung der Länder |
| 4 | Beratungsfelder |
| 4/1 | Inhalt |
| 4/2 | Unternehmensgründung |
| 4/3 | Krise |
| 4/4 | Existenzaufbau, Unternehmenswachstum, Existenzsicherung und Changemanagement |
| 4/5 | Unternehmensnachfolge |
| 4/6 | Laufende betriebliche Planung |
| 4/7 | Private Vermögens- und Finanzplanung |
| 4/8 | Rechnungswesen: Einrichtung und Organisation 4/9Rechnungswesen: Überwachung, Auswertung, Controlling |
| 4/10 | Rechtsformen: Wahl und Optimierung |
| 4/11 | Vereinbare Tätigkeiten |
| 4/12 | Rating und Bankgespräch |
| 4/13 | Personal- und Vergütungsberatung |
| 4/14 | Unternehmenskauf in der Krise |
| 4/15 | Derzeit nicht besetzt |

| | |
|----------|--|
| 4/16 | Liquidation einer GmbH |
| 4/17 | Unternehmenskauf |
| 5 | Betriebswirtschaftliche Grundlagen |
| 5/1 | Inhalt |
| 5/2 | Beratungskonzept |
| 5/3 | Beratungsanlässe und Beratungshorizonte |
| 5/4 | Beratungsfelder aus Steuerberatersicht |
| 5/5 | Das Dreistufenkonzept für die Erstellung des Businessplans |
| 5/6 | Prüfung von Businessplan und Geschäftsmodell |
| 5/7 | Präsentation des Businessplans |
| 5/8 | Betriebswirtschaftliche Grundlagen der Unternehmensführung und Unternehmensplanung |
| 5/9 | Vertiefung beratungsrelevanter Einzelthemen |
| 5/10 | QM – Aufbau eines umfassenden Qualitätsmanagementsystems |
| 5/11 | Arbeiten mit (Branchen-)Kennzahlen in Betriebsprüfung und BWL-Beratung |
| 6 | Branchen und Märkte |
| 6/1 | Inhalt |
| 6/2 | Branchen-News |
| 6/3 | Land- und Forstwirtschaft (mit Jagd), Fischerei |
| 6/4 | Bergbau und Gewinnung von Steinen und Erden |
| 6/5 | Verarbeitendes Gewerbe |
| 6/6 | Energieversorgung, Elektrizität, Gas, Wärme- und Kälteerzeugung |
| 6/7 | Wasserversorgung; Abwasser- und Abfallentsorgung und Beseitigung von Umweltverschmutzungen |
| 6/8 | Baugewerbe |
| 6/9 | Kraftfahrzeuge und Tankstellen |
| 6/10 | Handel |
| 6/11 | Gastgewerbe und Tourismus |
| 6/12 | Derzeit nicht besetzt |
| 6/13 | Information und Kommunikation (ITK) |
| 6/14 | Finanz- und Versicherungsgewerbe |
| 6/15 | Grundstücks- und Wohnungswesen |
| 6/16 | Beratermarkt 1: Freiberufliche rechts- und wirtschaftsberatende Dienstleistungen |

- 6/17 Beratermarkt 2: Technische und wissenschaftliche Dienstleistungen
- 6/18 Beratermarkt 3: Werbung, Marktforschung, Design, Sonstige
- 6/19 Sonstige wirtschaftliche Dienstleistungen
- 6/20 Künstler und Kreative
- 6/21 Erziehung und Unterricht einschließlich Kindertagesbetreuung
- 6/22 Ärzte
- 6/23 Handwerk – ein deutscher Sonderweg
- 6/24 Zahnärzte
- 6/25 Klimaschutzprojekt

7 Beratungstechniken

- 7/1 Inhalt
- 7/2 ABC-Analyse
- 7/3 Kosten-Nutzen-Analyse
- 7/4 Wertanalyse
- 7/5 Portfolioanalyse
- 7/6 KVP – Kontinuierlicher Verbesserungsprozess
- 7/7 Projektmanagement
- 7/8 Nutzwertanalyse (NWA)
- 7/9 Pricing
- 7/10 SWOT-Analyse und Normstrategien
- 7/11 Vertiefung: Gesprächstechniken
- 7/12 Vertiefung: Akzeptanzförderung
- 7/13 Ideenfindung, Kreativitätstechniken
- 7/14 Agiles Arbeiten – Scrum-Methode

8 Formeln, Tabellen, Finanzmathematik (online)

- 8/1 Inhalt
- 8/2 Finanzmathematik in der Beratungspraxis
- 8/3 Rechnen mit Excel
- 8/4 Zinsformeln und -tabellen
- 8/5 Kalkulationshilfen
- 8/6 Kaufmännisch rechnen: typische Praxisaufgaben
- 8/7 Ausgewählte statistische Zeitreihen